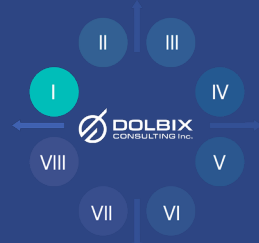




PMI支援

トップダウン/ボトムアップ両面のアプローチで
PMIプロセスの円滑な推進を実現



DOLBIXの提供するPMI支援サービス

事業環境の不透明感が増し、競争優位の維持の難易度が上がる中、“既存事業の維持/強化”および“新規事業の構築”の両面から経営におけるM&Aやアライアンスの重要性が一段と高まっています。

特に、買収や経営統合の本来の目的である企業価値向上の実現に向けては、PMIプロセスを円滑に推進し、早期に事業シナジーを発揮できる体制を構築することが極めて重要な要素になります。

DOLBIXは、総合商社系コンサルティング会社として戦略策定から実行までを幅広くカバーしており、中立的/独立的な観点から、M&Aを実施した企業様向けに円滑なPMIプロセスの推進に向けたサービスを提供しています。

M&AのプロセスとDOLBIXのご支援内容

	バイサイド企業向け	セルサイド企業向け
事前検討	1 事業ポートフォリオ戦略策定支援	1' 事業ポートフォリオ戦略策定支援
	2 プレM&A支援	3 カーブアウト支援
提案/交渉	4 バイサイドFA	4' セルサイドFA
	5 ディールサポート(内部検討支援)	5' ディールサポート(内部検討支援)
	6 ビジネスDD支援	
実行	7 PMI支援	

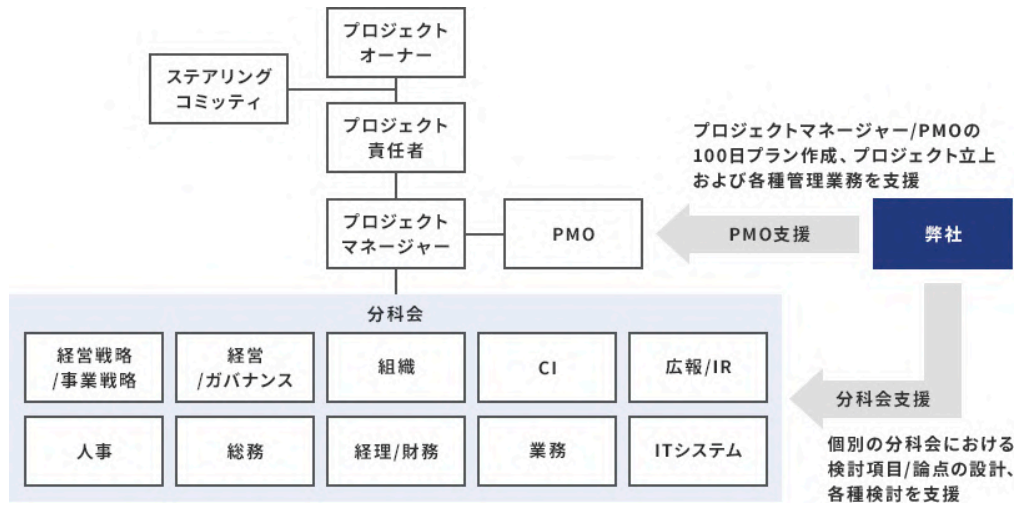
PMI支援のサービス概要

M&Aおよび戦略策定/実行において豊富な経験を有するコンサルタントがチームを結成し、M&Aを実施した企業向けに「100日プラン作成」「PMO」「分科会運営」サービスを提供しています。

PMI支援	100日プラン (基本計画)作成	関係者の共通認識となる100日プランの作成等、PMIプロセスの円滑な推進に向けた各種支援 【主な実施タスク】 ・PMI基本構想/基本計画の策定 ・PMI推進体制の設計/構築
	PMO	プロジェクトルール作成、進捗/課題管理、会議体運営を含め、PMIプロセスの円滑な推進に向けた各種支援 【主な実施タスク】 ・プロジェクト管理体制の構築 ・進捗/課題管理、各種会議体運営
	分科会支援	個別論点の検討を行う分科会向けの各種支援 (e.g. 進捗/課題管理、会議体運営)

ご支援の流れ

プロジェクトの推進役であるプロジェクトマネージャーおよびPMOに対する支援に加え、個別論点の検討を行う分科会に対しても各種支援を行うことで、PMIプロセスの円滑な推進を実現します。



DOLBIXのM&Aサービスの特徴

<p>中立性/独立性</p>	<p>総合商社系のコンサルティング会社として中立的/独立的な“利害関係のない純粋な観点から”クライアントの利益に立脚してサービスを提供いたします。</p>
<p>ビジネスへの深い理解</p>	<p>M&Aに加え、全社/事業戦略、新規事業開発、経営改革等の経験値を持つコンサルタントが“ビジネスの理解に基づき”各種サービスを提供いたします。</p>
<p>幅広いネットワーク</p>	<p>丸紅グループが長年培ってきた事業法人/金融法人との幅広いネットワークを有しており、M&Aの各プロセスにおいてご活用いただくことが可能です。</p>

ビジネスDD支援の主な支援事例

業種	案件名	案件概要
サービス	組織再編に伴うPMO支援	グループ会社の統合を含む組織再編に伴うPMO、個別分科会における検討を支援
金融	買収企業のPMI	買収企業のPMIに向けた100日プラン作成、プランに基づく各施策の実行を支援

担当プロフェッショナル

ドルビクスコンサルティング株式会社 経営戦略コンサルティング本部
 執行役員 本部長 柴田 武之
 シニアマネージャー 木原 良人
 お問い合わせ先 <https://www.dolbix.com/contact/>